



## Zertifikat

Herr **Hans-Dieter Vetter** hat am Lehrgang

## Zertifikatslehrgang Transformations- und Turnaround-Manager

des IfUS-Instituts für Unternehmenssanierung an der SRH Hochschule Heidelberg

in der Zeit vom 07. März bis 10. Mai 2025 teilgenommen  
und den Lehrgang erfolgreich abgeschlossen.

Der Lehrgang umfasst 8 Module im Umfang von jeweils 8 Vorlesungsstunden (64 Vorlesungsstunden)  
und vermittelt Kenntnisse in folgenden Bereichen:

- Strategische Positionierung und Geschäftsmodell-Redesign
- Leistungswirtschaftliche (operative) Werthebel
- Digitalisierung als Werttreiber
- Kulturelle Transformation und Rahmenbedingungen für wirksames und agiles Arbeiten
- Strukturierte Führung unter ganzheitlicher Perspektive
- Stakeholder-Management und Verhandlungsführung
- Sanierungs- und Insolvenzrecht
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden

Heidelberg, 10. Mai 2025

Prof. Dr. Henning Werner  
Leiter des IfUS-Instituts  
an der SRH Hochschule Heidelberg